

VERBALE DI ACCORDO DI GRUPPO  
per la Formazione Finanziata FBA Avviso 1/2020  
Piano Individuale "Leadership e Futuro"

Il giorno 19.11.2020

Tra

la Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. in qualità di Capogruppo (di seguito BNL o Capogruppo)

e

le Delegazioni sindacali di Gruppo della FABI, FIRST/CISL, FISAC/CGIL, UIL CA e UNITA'  
SINDACALE Falcra-Silcea - Sinfub

Premesso che:

- le società del Gruppo BNL proseguono, nel corso del 2020, nella implementazione di progetti di formazione volti allo sviluppo professionale dei dipendenti del Gruppo attraverso iniziative per lo sviluppo di competenze manageriali e metodologiche;
- le iniziative di formazione si inseriscono nel più ampio disegno di crescita delle Aziende del Gruppo e di tutte le persone che in esse operano, coerentemente con le strategie aziendali, volte a promuoverne l'innovazione e lo sviluppo tramite flessibilità e continuità dei percorsi formativi, coinvolgimento e motivazione delle risorse interessate. A tal fine la formazione si conferma quale idoneo strumento atto a supportare l'accrescimento delle competenze tecniche, comportamentali e manageriali delle risorse;
- la professionalizzazione e l'aggiornamento delle competenze delle persone è elemento necessario per incrementare la loro occupabilità nell'organizzazione e per rispondere in maniera adeguata alle esigenze del mercato, utilizzando la leva formativa per sostenere nel medio-lungo periodo lo sviluppo del capitale umano;
- la Capogruppo, per rispondere ai fabbisogni formativi delle proprie risorse e alle esigenze del Gruppo, intende operare per sviluppare e consolidare:
  - le competenze linguistiche dei collaboratori che servono clienti a vocazione internazionale e/o che si interfacciano con le funzioni del Gruppo BNP Paribas di altri paesi;
  - le competenze comportamentali dei manager al fine di rispondere alle nuove esigenze del contesto, unendo la capacità di aumentare l'advocacy dei clienti e dei collaboratori alla luce dei profondi cambiamenti dell'organizzazione del lavoro
- con il Protocollo in materia di Relazioni Industriali per le Aziende del Gruppo BNL è stata istituita la "Commissione di Gruppo sulla Formazione e sulla Riqualificazione Professionale" che ha i compiti di favorire il confronto tecnico, la ricerca, lo studio e l'analisi di tematiche inerenti la formazione,



l'aggiornamento e lo sviluppo delle competenze dei dipendenti delle aziende del Gruppo, anche alla luce della normativa comunitaria, nazionale, regionale e contrattuale tempo per tempo vigente, focalizzando l'attenzione su aspetti trasversali alle singole realtà aziendali; valutare la possibilità di estendere a tutti o parte dei dipendenti delle aziende del Gruppo eventuali interventi di formazione che siano stati attuati presso le singole imprese; indirizzare le procedure di accesso ai finanziamenti erogati da Enti e Fondi comunitari, nazionali, regionali ed esaminare, per ogni progetto finanziabile, l'idoneità e la completezza della documentazione predisposta e/o presentata da Aziende del Gruppo per avviare la procedura di accesso ai predetti finanziamenti su iniziative formative, al fine di favorirne il buon esito;

- nel corso dell'incontro dell'8 Ottobre 2020 della "Commissione di Gruppo sulla Formazione e sulla Riqualficazione Professionale", sono stati illustrati e discussi i Piani Formativi BNL 2020 – FBA Avviso 1/2020 i cui contenuti sono distribuiti nelle seguenti aree di intervento e di sviluppo:
  - **formazione Linguistica**, con l'obiettivo di sviluppare la lingua straniera utilizzata nell'attività professionale (inglese, francese, italiano per stranieri)
  - **competenze Manageriali** a supporto del nuovo contesto economico e lavorativo che sempre di più deve saper coniugare la capacità di generare risultati migliorando costantemente l'advocacy di clienti e persone: a tal proposito si realizzerà un importante investimento in percorsi di coaching individuale al fine di accrescere la capacità del singolo focalizzandosi sulle specifiche aree di miglioramento della leadership
- tali piani potranno essere realizzati anche con il ricorso ai finanziamenti erogati dal Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua nei Settori del Credito e delle Assicurazioni (FBA), cui la Banca ha aderito;
- le OO.SS. hanno condiviso l'allegato Piano Formativo che si ha intenzione di presentare al predetto Fondo in relazione all'Avviso FBA 1/2020

#### si conviene

- sulla presentazione di una o più domande di finanziamento e sulla realizzazione dei Piani Formativi indicati in premessa ed illustrati nel documento allegato che costituisce parte integrante del presente verbale;
- che le Parti si incontreranno per appositi momenti di verifica relativamente al complesso delle attività svolte; tale verifica sarà oggetto di una relazione complessiva che ne evidenzierà l'effettuazione e che sarà allegata al Rendiconto Finale.

Allegato 1) Piano Formazione Finanziata FBA – Piano Individuale BNL – BC  
Piano FBA 1/20 "Leadership e Futuro"

Letto, confermato e sottoscritto

La Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. nella qualità di Capogruppo

(Indicare Nome e Cognome e Ruolo in Azienda) Roberto Quinice

Responsabile

Politiche del Lavoro, Formazione e  
Contrattazione



(Indicare Nome e Cognome e Ruolo in Azienda).....

CARLO RASI  
Carlo Rasi  
RESPONSABILE POLITICHE DEL LAVORO

Le Delegazioni Sindacali di Gruppo

FABI - (Indicare Nome e Cognome)

LUIGI MASTRO SANTI

FIRST/CISL - (Indicare Nome e Cognome)

ANDREA VERDE

FISAC/CGIL - (Indicare Nome e Cognome)

ANGELA MIOZZA

GIUSEPPE ROLLA

UILCA - (Indicare Nome e Cognome)

Carlo Rasi  
Luigi Mastro Santi  
Angela Miozza  
Giuseppe Rolla

UNITA' SINDACALE Falcri-Silcea - Sinfub

- (Indicare Nome e Cognome)

MANRICO TOSELLI

Manrico Toselli

# PIANI FORMAZIONE FINANZIATA FBA PIANO INDIVIDUALE

LEADERSHIP E FUTURO

DRU – LEARNING & DEVELOPMENT  
ROMA 8 ottobre 2020



**BNL**

**GRUPPO BNP PARIBAS**

La banca per un mondo che cambia

*[Handwritten signatures in blue ink]*



# Indice

---

Caratteristiche dell'avviso FBA 1/2020

Linee guida Piani individuali 2020

Presentazioni FBA 2020 – Piani individuali

# Caratteristiche dell'avviso 1/2020

|                                       | CRITERIO                                                                                                                                                                                                                           | BNL                                          |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| MASSIMALI AMMISSIBILI                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• € 3.000 per singolo Piano</li><li>• Non c'è limite al numero di piani presentabile</li><li>• Massimo 5 lavoratori coinvolgibili per la stessa attività nelle stesse date e orari</li></ul> | Focus sulla formazione esterna e linguistica |
| DURATA ATTIVITA' FORMATIVE            | <ul style="list-style-type: none"><li>• 12 mesi</li></ul>                                                                                                                                                                          | Variabile in base all'iniziativa             |
| AMMISSIBILITA' DELLE AZIONI FORMATIVE | <p>Successivamente alla firma dell'accordo sindacale e all'approvazione della domanda di finanziamento.</p> <p>Le attività formative dovranno iniziare entro il 29/01/2021</p>                                                     | Presentazioni delle domande rolling          |

*[Handwritten signatures and initials]*



## Linee guida Piani Individuali

---

- Rispondere ai fabbisogni formativi individuali e specialistici che non vengono soddisfatti dall'offerta formativa attraverso la partecipazione a corsi a catalogo esterni
- Valorizzare l'investimento in formazione linguistica (inglese, francese, italiano per stranieri)
- Come previsto dall'avviso e nell'ambito degli incontri periodici della Commissione Formazione, saranno organizzati stati di avanzamento lavori sulle attività svolte



# Presentazioni FBA 2020 – Piani individuali

---

| TEMATICA FORMATIVA                          | TARGET        | OBIETTIVI                                                                                                                                                                                                        | TIPOLOGIA                 |
|---------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Formazione linguistica e formazione esterna | Tutti i ruoli | <ul style="list-style-type: none"><li>• Sviluppare e allenare la lingua straniera utilizzata</li><li>• Sviluppare e allenare competenze manageriali e comportamentali a supporto delle attività svolte</li></ul> | Aula/Blended e/o coaching |

*[Handwritten signatures and initials]*